



Foto: Dronedata.dk

# Ejerstrategi

Mariagerfjord Kommunes ejerstrategi for forsyningselskabet

Mariagerfjord Vand a/s 2022-2025



Mariagerfjord  
Kommune

# INDHOLDSFORTEGNELSE

Indholdsfortegnelse .....	2
<b>Formålet med Mariagerfjord kommunes ejerskab af Mariagerfjord Vand a/s.....</b>	<b>5</b>
<b>Styringsgrundlag .....</b>	<b>6</b>
<b>Forsynings- og afledningssikkerhed .....</b>	<b>7</b>
<b>Klima og Miljø.....</b>	<b>9</b>
<b>Koordination og kommunikation mellem Mariagerfjord Kommune og Mariagerfjord Vand a/s .....</b>	<b>10</b>
<b>Åbenhed og gennemsigtighed .....</b>	<b>10</b>
<b>Arbejdsfordeling mellem Mariagerfjord Kommune og Mariagerfjord Vand a/s.....</b>	<b>12</b>
<b>Mariagerfjord Kommune skal godkende følgende væsentlige beslutninger: .....</b>	<b>13</b>
<b>Revision af Ejerstrategien .....</b>	<b>13</b>

# Forord

Mariagerfjord Kommune har med denne ejerstrategi beskrevet kommunens målsætning for Mariagerfjord Vand a/s, som er et selskab, stiftet af Mariagerfjord Kommune, og hvor Mariagerfjord Kommune er eneaktionær.

**Ejerstrategien beskriver på overordnet niveau Mariagerfjord Kommunes strategi for Mariagerfjord Vand a/s virke, og har til formål at:**

- Byrådet tilkendegiver sine overordnede forventninger til selskabet
- Sikre, at selskabet varetager ejers interesser på vandforsyningsområdet, på spildevands området og på klimasikringsområdet
- Sikre sammenhænge mellem selskabets virksomhed og kommunens strategier, planer m.v.
- Fastholde og udvikle selskabets økonomiske værdier
- Fastholde og udvikle kommunens nuværende og fremtidige forsyningsnet indenfor spildevand- vand- og vandforsyning
- Være en aktiv medspiller i klimasikring af Mariagerfjord Kommune
- Være en aktiv medspiller i at sikre rent drikkevand i Mariagerfjord Kommune

**Den konkrete udmøntning af strategien varetages af selskabets bestyrelse og direktion**



**Godkendt af Mariagerfjord Byråd den**

**2022.**

**Mogens Jespersen  
Borgmester**

# Mariagerfjord Vand a/s grundlag

Mariagerfjord Kommune har stiftet Mariagerfjord Vand a/s på baggrund af Lov nr. 469 af 12-6-2009, med krav om udskillelse af tidligere kommunalt drevet vand- og spildevandsforsyning.

Ved stiftelsen er der fastlagt Vedtægter for Mariagerfjord Vand a/s. Disse er senest revideret på generalforsamlingen den 26. april 2018.

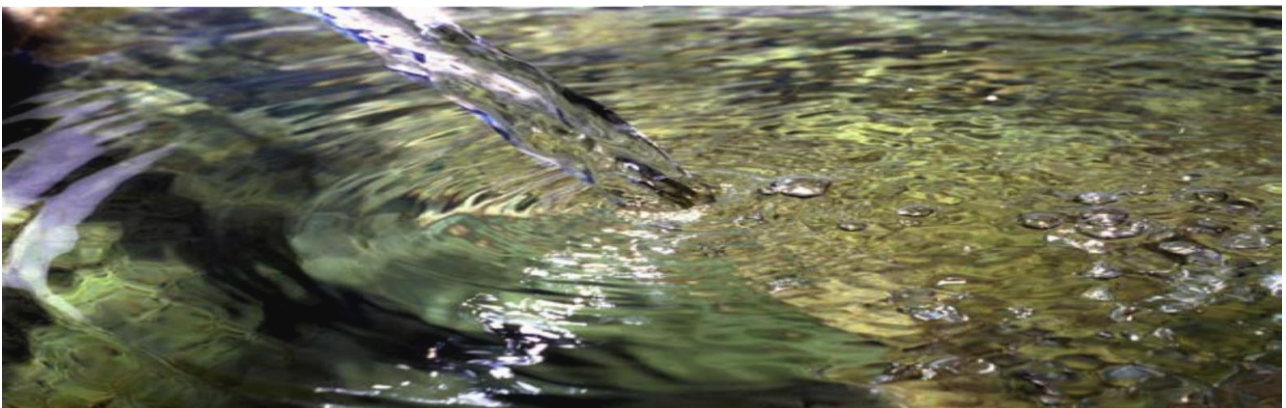




# Formålet med Mariagerfjord kommunes ejerskab af Mariagerfjord Vand a/s

Byrådet ønsker med sit ejerskab af Mariagerfjord Vand a/s, at selskabet sikrer:

- Håndtering og medvirken til kontrol af spildevand og leverancer af rent drikkevand
- At alle kommunens borgere, såvel i bysamfund som i tyndt befolkede områder, har forsyning af høj kvalitet
- Takster og priser, der er konkurrencedygtige
- At de økonomiske værdier i selskabet bevares
- At vægte forsyningssikkerhed i bred forstand - eks. også klimatilpasning og grundvandsbeskyttelse
- At selskabet spiller en vigtig rolle i samspil med kommune og lokalsamfundet
- At selskabet understøtter samarbejde med og fungere som rollemodel for kommunens mindre forbrugerejede selskaber
- At selskabet spiller en aktiv rolle og leverer et højt serviceniveau til de lokale virksomheder - gerne også partner for innovation og udvikling i samarbejde med lokale erhvervsvirksomheder
- At selskabet indgår i en tæt dialog med borgerne ved særlige klimatilpasningsprojekter og andre projekter, der berører borgerne
- At selskabet understøtter Mariagerfjord Kommunes vedtagne strategier og sociale kodekser.



# Styringsgrundlag

Mariagerfjord Kommune ønsker med sit ejerskab af Mariagerfjord Vand a/s, at selskabet drives efter følgende rammer og målsætninger:

## Mariagerfjord Vand a/s

- skal virke efter nærværende ejerstrategi
- drives og ledes via "god selskabsledelse", det vil sige, under hensyntagen til dets ejere, for- brugere og øvrige interessenter
- har særlig fokus på relationerne mellem selskabet, dets ejer og forbrugerne samt principperne om åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed
- skal virke så lovgivning, vedtægter og myndighedskrav opfyldes.



# Forsynings- og afledningssikkerhed

## Selskabet skal

- sikre og udvikle den nødvendige infrastruktur på forsynings- og afledningsområdet, så sikkerheden kan opretholdes inden for driftsområderne under hensyntagen til gældende regler om sundhed og miljø, samt til de forventede kommende klimaforandringer.
- sikre, at forsynings- og afledningsstrukturen forbedres og udbygges i overensstemmelse med kommunens planer, visioner, udviklingsplaner og øvrige aktiviteter.





## Kvalitet og pris

Selskabets ydelser og service over for kunderne skal på alle måder, som minimum leve op til gældende lovgivning og branchens kvalitetsmæssige standard under hensyntagen til Mariagerfjord Kommunes retningslinjer om god kommunal service, således at borgere og samarbejdsparter oplever en fleksibel og professionel sagsbehandling.

Hensynet til Mariagerfjord Kommunes gældende retningslinjer om god kommunal service, gælder også for Mariagerfjord Vand a/s leverandører og eventuelle underleverandører.

Selskabets service og ydelser skal leveres til en konkurrencedygtig pris på kort og langt sigt under behørig hensyntagen til kommunens udvikling, investeringsplaner, sundhed og miljø samt de kvalitetskrav og normer, som i øvrigt er gældende ved kommunens anlægsprojekter. Som eksempel kan nævnes kommunale vejprojekter, hvor der samtidig er forventning om udskiftning af dæksler.

Dette skal, forenet med rationel drift og omkostningsbevidsthed, sikre, at selskabets anlægsværdier løbende vedligeholdes og fastholdes, således at selskabets økonomiske værdier bevares og sikres for eftertiden.





## Klima og Miljø

Mariagerfjord Kommunes bestræbelser på at forberede sig på de fremtidige klima- og miljøudfordringer, skal afspejles i Mariagerfjord Vand a/s' drift og udvikling. Som led heri skal selskabet virke efter retningslinjerne i Mariagerfjord Kommunes spildevandsplan, klimaplaner og øvrige gældende sektorplaner, og herved bidrage aktivt til et bedre vandmiljø og nye grønne løsninger.



# Koordination og kommunikation mellem Mariagerfjord Kommune og Mariagerfjord Vand a/s



Den overordnede strategiske dialog mellem Mariagerfjord Kommune og Mariagerfjord Vand a/s finder sted på den årlige general forsamling.

Det er vigtigt, at der sikres en tæt og løbende dialog mellem Mariagerfjord Kommune og Mariagerfjord Vand a/s, så de nødvendige tiltag koordineres. Dialogen skal sikre en åben, troværdig og konstruktiv kommunikation mellem selskab og kommunens fagenheder samt til kommunens borgere og selskabets øvrige forbrugere.

På det administrative niveau sikres det gode samarbejde ved en løbende koordinering af de daglige driftsopgaver samt den nødvendige strategiske koordinering af blandt andet anlægsoversigt og budget.

Der afholdes kvartalsvise koordinationsmøder, hvor relevante ledelsesrepræsentanter fra selskab og Mariagerfjord Kommune deltager.

Forud for generalforsamlingen sendes materiale til generalforsamlingen til Mariagerfjord Kommunes udpegede kontaktperson samt til kommunens økonomidirektør.

# Åbenhed og gennemsigtighed

## Åbenhed og gennemsigtighed

- er en forudsætning for, at ejeren kan udøve et aktivt ejerskab og har mulighed for at understøtte og påvirke udviklingen i selskabet
- er en vigtig forudsætning for, at forbrugere og virksomheder har indblik i selskabets aktiviteter og ydelser
- skal sikres under hensyntagen til selskabsfølsomme- og personfølsomme oplysninger.

## Det forventes:

- At selskabet respekterer god forvaltnings- skik om offentlighed og aktindsigt for kommunale ejede selskaber
- At selskabet samtidig med fremsendelse til bestyrelsesmedlemmer fremsender dagsordener med bilag samt efterfølgen- de referater til Mariagerfjord Kommunes udpegede kontaktperson (Hvis der i materialet er indhold, som tilstræbes friholdt fra krav om aktindsigt, gøres der opmærksomhed herpå ved fremsendelsen:)
- At selskabets hjemmeside som minimum sikrer adgang til:
  - Seneste årsrapport
  - Ejerens Ejerstrategi
  - Redegørelse for selskabets ledelse, herunder information om direktion og bestyrelse
  - Selskabets vedtægter
  - Den seneste indkaldelse til generalforsamling samt materialet fra denne generalforsamling
  - Priser og vilkår
  - Information om selskabets kommende væsentlige aktiviteter med en forventet horisont på fire år
  - Øvrige væsentlige nyheder af betydning for forbrugere og virksomheder

## Det anbefales, at:

- Selskabets ledelse udarbejder relevante politikker for selskabets samfundsansvar i overensstemmelse med Ejerstrategien
- Selskabet redegøre for sit arbejde med samfundsansvar mindst én gang årligt.

**Mariagerfjord Kommune sikrer med opdateret hjemmeside, at Mariagerfjord Vand a/s altid har adgang til dagsordener og beslutninger fra Byråd og stående udvalg.**

# Arbejdsfordeling mellem Mariagerfjord Kommune og Mariagerfjord Vand a/s

Arbejdsdelingen mellem Mariagerfjord Kommune og Mariagerfjord Vand a/s er lovmæssigt adskilt, således at myndighedsopgaver varetages af Mariagerfjord Kommune, men driftsopgaver vedrørende drikkevand og spildevand fra kloakerede områder varetages af Mariagerfjord Vand a/s.

Samarbejdet mellem Mariagerfjord Kommune og Mariagerfjord Vand a/s vægtes højt, og begge parter skal tilstræbe og prioritere at opnå løsninger i fælles dialog til gavn for borgere og forbrugere.

Mariagerfjord Vand a/s kan udføre en række opgaver som forberedende arbejde til kommunens myndighedsudøvelse. Dette gælder eksempelvis sagsforberedende arbejde i forbindelse med at udstede tilladelser eller påbud samt ved udarbejdelse af oplæg til vand- og spildevandsplaner. Mariagerfjord Vand a/s' omkostninger ved disse opgaver afholdes af selskabet.

Det præciseres dog, at Mariagerfjord Vand a/s ikke kan varetage opgaver, som har karakter af egentlig myndighedsudøvelse.

Andre opgaver, der har nær tilknytning til de drikkevands- og spildevandsopgaver, som Mariagerfjord Vand a/s naturligt udfører, kan Mariagerfjord Vand a/s udføre for Mariagerfjord Kommune på markedsmæssige vilkår.

Under respekt af de gældende juridiske og økonomiske rammer bidrager såvel Mariagerfjord Vand a/s som Mariagerfjord Kommune proaktivt til realisering af klimatilpasning og åbne regnvandshåndteringer.





## Mariagerfjord Kommune skal godkende følgende væsentlige beslutninger:

- Regulativer og betalingsvedtægter (myndighedsbehandling)
- Fastsættelse af takster samt ændringer i takststrukturen (myndighedsbehandling)
- Etablering og salg af datterselskaber
- Påbegyndelse af væsentlige nye aktiviteter samt større investeringer, som rækker ud over gældende spildevandsplaner, vandforsyningsplaner samt indsatsplaner
- Optagelse af nye aktionærer - disse forhandlinger ledes af kommunen
- Sammenlægning og fusion
- Nedlæggelse af selskab
- Beslutninger, der har bloktilskudsmæssige konsekvenser for Mariagerfjord Kommune.

## Revision af Ejerstrategien

Ejerstrategien for Mariagerfjord Vand a/s revideres minimum hvert 4. år, senest på generalforsamlingen i 2. år i byrådets valgperiode.

Mariagerfjord Kommune  
Ndr. Kajgade 1  
9500 Hobro  
[www.mariagerfjord.dk](http://www.mariagerfjord.dk)

